



DEFENSIE
LA DÉFENSE

Aanpak van tuchtstraffen

Way ahead



23 Okt 14

VAN RYCKEGHEM Peter
LtKol SBH
HRM-Strat/Bur policy

Agenda

- Operationele tucht
- Rechtspositionele tucht
- Way ahead – enkele mogelijke pistes
- Vragen

Operationele tucht

Operationele tucht is gericht op de handhaving van de operationele slagkracht van een eenheid.

⇒ Omvat de plicht om te dienen op levensgevaar

⇒ Zeer strikte gehoorzaamheidsplicht

⇒ Snelle inzet

⇒ Noodzaak tot 'opvoeding' van de militair om het **gewenste gedrag** te bekomen

⇒ Nood aan doeltreffend snelrecht bij afwijkend gedrag



Operationele tucht

Two years earlier

Operationele tucht



Operationele tucht

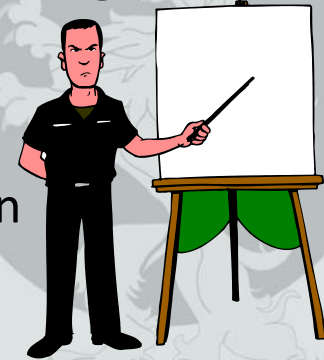
“om het gewenste gedrag te bekomen...”

⇒ Leadership



⇒ Waarden defensie: Normen belangrijk bij het leven in groep gedurende langere tijd onder moeilijke omstandigheden

- Filtering via rekrutering
- Bijschaven via opleiding, uitvoering on the job
- Indien nodig naleving afdwingen via druk & straffen



Rechtspositionele tucht

“om na te gaan of de persoon zijn plaats heeft in de organisatie ...”

= statutaire maatregelen

⇒ Geen behoefte aan snelrecht;

⇒ Hoger Ech

⇒ Waarden defensie



Way ahead/ enkele mogelijke pistes

- Behoeftte aan breder gamma met meer impact
 - Een straf moet een minimum aan ‘leed’ inhouden
 - Breder gamma : progressiviteit in Ftie (individu en omstandigheden)

=> Menu zonder vaste tarieven
- Niveaus van bestraffing:
 - Onderscheid operationele & rechtspositionele tucht behouden;
 - Geen onderscheid lichte & zware straffen: niet in de letter; wel naar de geest.

Way ahead/ enkele mogelijke pistes

- Onderscheid in straffen?
 - Kwartier, Oef, Ops
 - ‘Schoolmilieu’ vs normale Mil milieu
 - Kandidaten en andere Mil
 - Pers Cat
- Beperking bewegingsvrijheid
- Andere ...

Vragen



Waarden

- Moed
- Plichtsbesef
- Integriteit
- Onbaatzuchtigheid
- Respect
- Loyauteit
- Eergevoel

